



# **YPF Energía Argentina**

Infraestructura necesaria para la exportación

**Horacio Daniel Marín**

PRESIDENTE Y CEO **YPF**



**YPF**  
ENERGÍA ARGENTINA

# PLAN 4X4



**HORACIO DANIEL MARIN**

PRESIDENTE & CEO YPF

### Acerca de las proyecciones y las declaraciones prospectivas

Puede encontrar información adicional sobre YPF S.A., sociedad anónima constituida de conformidad con las leyes de la República Argentina (la “Sociedad” o “YPF”) en la sección “Inversores” de la página web [www.ypf.com](http://www.ypf.com).

Esta presentación no constituye una oferta de venta ni una solicitud de oferta de compra de valores de la Sociedad en ninguna jurisdicción. Los valores no pueden ser ofrecidos o vendidos en los Estados Unidos sin registro en la Securities Exchange Commission de los Estados Unidos de América (“SEC”), la Comisión Nacional de Valores (“CNV”) en Argentina o una exención de dichos registros.

La información contenida en este documento y su integridad no son fiables a ningún efecto. Cierta información contenida en esta presentación se ha obtenido de fuentes publicadas, que pueden no haber sido verificadas o auditadas de forma independiente. Ni la Sociedad ni ninguna de sus filiales (tal como se la define en la Rule 405 de la Ley de Títulos Valores de Estados Unidos (Securities Act), “Filiales” (Affiliates)), miembros, consejeros, directivos o empleados ni ninguna otra persona (las “Partes Relacionadas” (Related Parties)) ofrecen ni ofrecerán ninguna declaración o garantía, expresa o implícita, en cuanto a la exactitud, integridad o imparcialidad de la información o las opiniones contenidas en esta presentación o cualquier otro material comentado verbalmente, y cualquier confianza que usted deposite en ellas será por su cuenta y riesgo. Todas las opiniones aquí presentadas se basan en información general recopilada en el momento de redactar el presente documento y están sujetas a cambios sin previo aviso. Adicionalmente, ni la Sociedad ni ninguna de sus Partes Relacionadas aceptan ni aceptarán responsabilidad alguna (ya sea directa o indirecta, contractual, extracontractual o de otro tipo) en relación con dicha información u opiniones o con cualquier otro asunto relacionado con esta presentación o su contenido o que surja de cualquier otro modo en relación con ella.

Esta presentación también puede incluir ciertas medidas financieras no incluidas en las IFRS (International Financial Reporting Standards) que no han sido objeto de una auditoría financiera para ningún periodo. La información y las opiniones contenidas aquí se facilitan a fecha de esta presentación y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso.

Esta presentación incluye “declaraciones prospectivas” (forward-looking statements) relativas al futuro. Las palabras como “cree”, “piensa”, “prevé”, “espera”, “anticipa”, “pretende”, “debería”, “busca”, “estima”, “future” o expresiones similares se incluyen con la intención de identificar declaraciones sobre el futuro. Para evitar cualquier duda, cualquier proyección, orientación o estimación similar sobre el futuro o los resultados, el rendimiento o los logros futuros es una declaración prospectiva. Aunque consideramos que las suposiciones y estimaciones en las que se basan las declaraciones prospectivas son razonables y se basan en la mejor información disponible en la actualidad, dichas declaraciones prospectivas se basan en suposiciones que están inherentemente sujetas a incertidumbres y contingencias significativas, muchas de las cuales escapan a nuestro control.

Las declaraciones prospectivas se refieren únicamente a la fecha en que se realizaron, y no asumimos ninguna obligación de publicar actualizaciones o revisiones de ninguna declaración prospectiva contenida en este documento debido a nueva información, acontecimientos futuros u otros factores. A la luz de estas limitaciones, no debe depositarse confianza indebida en las declaraciones prospectivas contenidas en esta presentación. Para más información sobre los riesgos e incertidumbres asociados a estas afirmaciones de carácter prospectivo y al negocio de YPF, consúltese la información pública de YPF registrada en EDGAR ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)) o en la página web de la CNV ([www.argentina.gob.ar/cnv](http://www.argentina.gob.ar/cnv)).

No debe tomarse ninguna declaración relativa a tendencias o actividades pasadas como una representación de que las tendencias o actividades continuarán en el futuro. En consecuencia, no debe depositar confianza indebida en estas declaraciones. Esta presentación no pretende constituir ni debe interpretarse como asesoramiento en materia de inversión.

**OBJETIVO  
YPF 2030+**

**LIDERAR LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, PARA  
LOGRAR EXPORTACIONES DE TODA LA INDUSTRIA POR USD 30 BN  
DESDE 2030**

**POTENCIAL DE USD 25/30BN DE BALANCE COMERCIAL  
YA EN 2024 REPRESENTANDO 12% DE LA EXPO TOTAL**

**70%**

**DE LAS EXPORTACIONES  
REALIZADAS  
O POSIBILITADAS POR YPF**

**BALANZA COMERCIAL  
DEL SECTOR ENERGÉTICO, 2021-2031\***

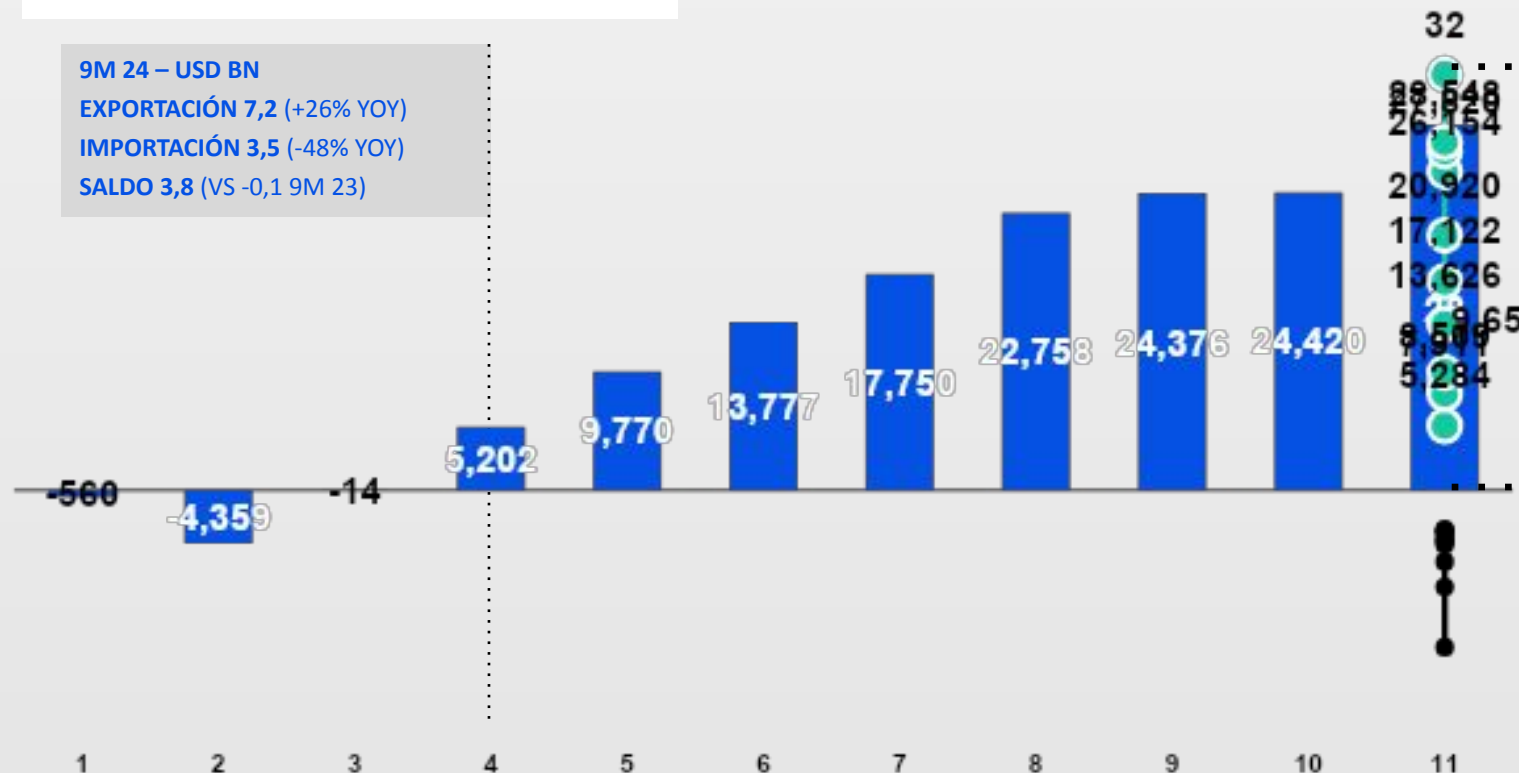
— EXPOR- TACIÓN — IMPORTACIÓN ■ SALDO

9M 24 – USD BN

EXPORTACIÓN 7,2 (+26% YOY)

IMPORTACIÓN 3,5 (-48% YOY)

SALDO 3,8 (VS -0,1 9M 23)



**APERTURA DE EXPORTACIONES  
GENERADAS O HABILITADAS POR YPF**



**USD ~13 Bn  
HABILITADO X PROYECTOS  
VMOS Y ARLNG\*\***

**USD ~10 BN  
EXPO NETA YPF**

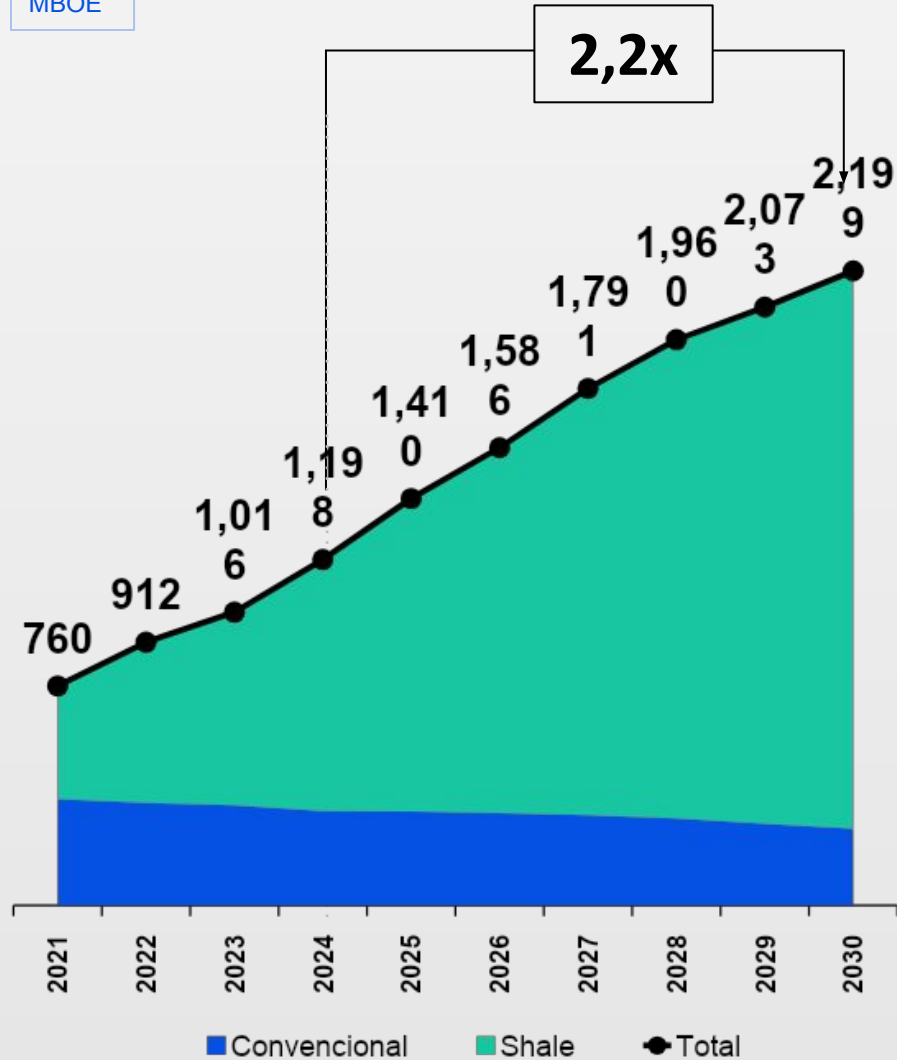
\*Incluye ampliación VMOS a 85 km<sup>3</sup>/d

\*\*Considera la participación de otras empresas en estos proyectos que son liderados por YPF

Fuente: Elaboración propia

### PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS POR TIPO 2021 – 2030

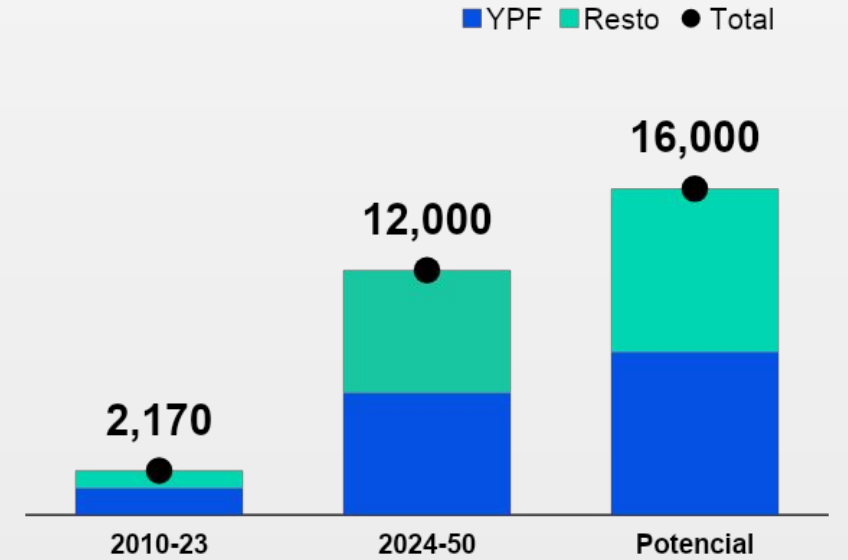
MBOE



TENEMOS EL DESAFÍO DE APROVECHAR EL INCREÍBLE POTENCIAL DE VACA MUERTA, LO QUE REQUIERE MULTIMILLONARIAS INVERSIONES Y UN GRAN ESFUERZO DE COORDINACIÓN



### POZOS DE SHALE TERMINADOS Y POTENCIALES (VACA MUERTA)



### GRANDES INVERSIONES EN POZOS E INFRAESTRUCTURA

POZOS  
2024-50  
BN USD

~200

FACILITIES  
LNG  
BN USD

~25

DUCTOS  
Y TERMINALES  
BN USD

~15

NUESTRA MISIÓN CENTRAL ES **CREAR VALOR Y RENTABILIDAD PARA TODOS NUESTROS ACCIONISTAS**

EN ONCE MESES **CASI TRIPLICAMOS EL PRECIO DE LA ACCIÓN** , QUE YA ESTÁ POR ENCIMA DE SU VALOR PROMEDIO HISTÓRICO



Fuente: Yahoo Finance, NYSE



NUESTRO OBJETIVO ES CUADRUPPLICAR EL VALOR DE LA ACCIÓN EN 4 AÑOS

Mayor foco en generación de valor

Fuerte perfil exportador

Jugador de shale de clase mundial

Para alcanzar nuestra aspiración, estamos trabajando en **4 pilares fundamentales**

**DESAFÍO 4X4**  
PILARES ESTRATÉGICOS

01

**Foco en nuestro  
negocio más  
rentable**

**Vaca Muerta**

CORTO PLAZO

02

**Gestión  
activa del  
portafolio**

CORTO  
Y MEDIANO PLAZO

03

**Maximizar  
eficiencias  
en Upstream  
y Downstream**

CORTO  
Y MEDIANO PLAZO

04

**Proyecto  
Argentina GNL**

MEDIANO  
Y LARGO PLAZO

# NUESTRO DESAFÍO ESTÁ EN MARCHA, Y YA ESTAMOS OBTENIENDO EXCELENTES RESULTADOS

Avanzando con nuestra estrategia,  
para fines de esta década podremos:

01. Duplicar nuestro EBITDA
02. Multiplicar x~5 nuestras exportaciones de crudo Medanita
03. Haber acumulado exportaciones por ~25.000 MUSD
04. Multiplicar por más de 3 nuestra producción de shale oil
05. Aumentar el share nuestra producción de crudo shale (de ~50 a ~90%)
06. Invertir de forma más eficiente, manteniendo niveles de CAPEX similares a los actuales





**YPF**  
**ENERGÍA ARGENTINA**